

'Mensen naar ondernemerschap toeleiden vergt andere rol van sociale dienst'

'Mensen naar het ondernemerschap toeleiden vergt een andere rol van sociale dienst. Je levert bovendien geen standaardtraject, je biedt maatwerk, afgestemd op de behoefte van een cliënt.'

Deze conclusie bracht Maureen Oude Oosterik naar voren in de forumdiscussie tijdens de slotconferentie van Startkans Twente. In het forum zaten vertegenwoordigers van verschillende instanties die bij Startkans zijn betrokken. Onder hen ook Jan Veldhuis, startersadviseur, die onder meer inging op het contact tussen adviseur en starter. Hij achtte dit bijzonder waardevol,

niet alleen omdat hierin expertise en goede raad worden overgedragen, maar ook omdat persoonlijke kwesties aan de orde worden gesteld. 'Ondernemen doe je niet in je eentje, ondernemen doe je samen met je partner. Dus er moet ook thuis goed over gesproken zijn, de partner moet er achter staan.'

In de forumdiscussie werd ook ingegaan op de samenwerking tussen de tien (!) instellingen die in Startkans participeerden. Om die samenwerking goed te laten verlopen, heeft wel eens moeite gekost. Pernel Huieer van UWV: 'Elke partij heeft eigen kaders en belangen. Wat dat aangaat moet de communicatie beter.'



'Eén startersadviespunt in Twente nodig'

Er is in Startkans nog weinig aandacht besteed aan strategisch beleid en strategische doelstellingen. Een daarvan zou moeten zijn om in Twente tot één startersadviespunt te komen.

Die conclusie kwam naar voren in een van de workshops tijdens de slotconferentie van Startkans.

Ook werd ingegaan op de problemen die het opzetten van een project als Startkans met zich meebrengt en hoe die te voorkomen zijn. Bij Startkans ging het om een samenwerking van zo'n tien organisaties en dan kan het natuurlijk wel eens voorkomen dat er

verschillend wordt gedacht over de aanpak en wie precies wat voor zijn rekening neemt.

Jan Martin van Rees, een van de voorzitters van de workshops, benadrukte het belang van goede communicatie tussen partners. 'Je moet doelen vastleggen en een duidelijke kick off houden. Daarbij zouden partijen hun commitment opnieuw moeten bevestigen. Verder is het heel belangrijk dat alle betrokkenen hun verwachtingen uitspreken, zodat daarover later geen misverstand of onduidelijkheid ontstaat.'

Alle cijfers van Startkans op een rij

Wilt u alle cijfers van Startkans op een rij hebben om een compleet beeld te krijgen van alle ins en outs van het project? Dat kan. Deze zijn beschikbaar op de website www.startkanstwentel.nl. U kunt ook nadere informatie krijgen bij de gemeente Almelo, afdeling Economische Zaken. Neem contact op met Ernst Janssen, telefoon (0546) 541190 en 06 53132260, of e.janssen@almelo.nl

Ziehier enkele kerngegevens.

Kosten

Totale projectkosten per deelnemer en gestarte onderneming

Totale kosten	Per deelnemer(=1446)	Per gestarte onderneming(=302)
€ 1.540.000,-	€ 1.065,-	€ 6.000,-

Totale kosten advisering, inclusief extra inzet mentoring, stage en ROC

Kosten advisering + mentoring, ROC en stage	Per deelnemer (=1446)	Per gestarte onderneming (=302)
€ 809.400,-	€ 560,-	€ 2.860,- ⁽¹⁾

⁽¹⁾ gemiddelde kosten re-integratieproject Nederland ca. € 3.150,- (Bron SEO onderzoek)
Gemiddeld scoringspercentage 1 jaar na reïntegratie in Nederland ca. 18

Vergelijking kosten aantal gestarte bedrijven andere Equal ondernemersprojecten

Totale projectkosten per gestarte onderneming

(bron: bureau Duintop/Agentschap SZW)

Equal Brabant	Equal Flevoland	Startkans Twente
Ca. € 19.600,-	Ca. € 30.500,-	Ca. € 6.000,-
Aantal starters: 51	Aantal starters: 9	Aantal starters: 302

Besparingen project Startkans:

Geraamde besparing in ca. 3 jaar na de start bij 302 starters: **minimaal ca. € 10.000.000,-**

Geraamde besparing in ruim 3 jaar bij ca. 500 starters:

ca. € 16.500.000,-

Gemiddeld rendement re-integratie in Nederland

(baten minus kosten) (Bron:SEO/UWV/Proj)

WWB	WW	WAO	Gem. Nederland	Startkans
36%	85%	236%	164%	560%

Contactgegevens

Coördinatie:

Gemeente Almelo, Economische Zaken,
Ernst Janssen.
Telefoon: (0546) XXXXXXX
E-mail: e.janssen@almelo.nl

Projectmanagement:

Eurocon Management Consultants, Losser,
Jan Martin van Rees, Joost ter Haar.
Telefoon (053) 538 84 85
E-mail: j.vanrees@eurocon.nl,
j.terhaar@eurocon.nl



Nieuwsbrief Startkans

Mijn bedrijf, onze toekomst



Boeiende conferentie slotakkoord van het project Startkans Twente

'Het succes van Startkans onderstreept het ondernemende karakter van Twente', aldus wethouder Mieke Kuik van Sociale Zaken van Almelo op de slotconferentie van het project Startkans op maandag 26 november jl. in het Almelse Theaterhotel. Ze trok die conclusie op basis van de enorm hoge score aan 'zelfstandig ondernemers' die mede dankzij dit project aan de slag zijn gegaan.

De aanvankelijke doelstelling van 225 werd ruimschoots overtroffen. Het aantal mensen dat inmiddels als ondernemer aan de weg timmert, is de 300 al gepasseerd.

Mieke Kuik: 'Met Startkans hebben we een methode waar gemeenten in heel Europa mee aan de slag kunnen. Een manier van werken die anders is dan we tot nu toe gewend zijn. Startkans bleek heel toegankelijk te zijn. Als bijstandsgerechtigde loop je ook niet zomaar binnen bij het IKT of de Kamer van Koophandel. Het ging hier om een heel persoonlijke benadering, afgestemd op iemands behoeften.'

Zo'n 125 belangstellenden waren afgekomen op de bijeenkomst. Onder hen bestuurders, beleidsmakers en vertegenwoordigers van organisaties op het gebied

van reïntegratie en onderwijs. Ze kregen een boeiend programma voorgeschoteld, met sprekers, onder wie naast wethouder Kuik gedeputeerde Carry Abbenhues, een presentatie van resultaten, een forumdiscussie, workshops en een startersmarkt. Ook was er een presentatie van het Spaanse Equal-project in de regio Cadiz, waarmee een transnationale samenwerking bestond, zoals ook met een project in het Italiaanse Udine.

Almelo fungeerde als coördinator en subsidieaanvrager voor Startkans Twente. Aan de Europese subsidie, die voor dekking van de helft van de kosten zorgde, komt voor Nederlandse projecten echter een einde. Maar dat het succes van Startkans vraagt om een vervolg, waarbij deze aanpak tot regulier beleid moet worden

ontwikkeld, was voor iedereen duidelijk. Mieke Kuik: 'Deze nieuwe aanpak werkt, dus daar moeten we mee doorgaan. Almelo neemt graag het initiatief om mensen op deze reële manier te blijven helpen hun eigen boterham te verdienen.'



Gedeputeerde Carry Abbenhues ziet in Startkans een duurzame ontwikkeling die het waard is om in te investeren

'Ik blijf er voor gaan'

'Dat we mede dankzij Startkans ruim driehonderd ondernemers kunnen verwelkomen is iets om te vieren. Het midden- en kleinbedrijf is de dragende kracht van onze economie. Startende ondernemers houden bestaande ondernemers scherp en ze geven veelal een impuls aan innovatie.'

Aldus gedeputeerde Carry Abbenhues van de Economische Zaken en Innovatie van de provincie Overijssel in haar toespraak tijdens de slotconferentie. Ze constateerde dat het project Startkans aansluit bij het toenemende ondernemende karakter van de Nederlandse economie in zijn geheel. 'Vorig jaar zijn er meer bedrijven bij gekomen dan ooit tevoren.'

Nieuwe ondernemers zijn mensen die hun vak verstaan en een vrijheidsdrang hebben, ze willen dingen doen waar ze goed in zijn zonder gezeur.' De rol van de overheid in projecten als Startkans ziet ze vooral als die van partner, die onder meer kennisoverdracht mogelijk maakt. 'Als overheid moet je willen investeren in startende ondernemers. Deze

mensen laten immers zien dat je je "werklot" in eigen handen kunt nemen.' De gedeputeerde pleitte er voor dat het project Startkans, waarvoor de Europese subsidie regeling afloopt, toch op een of andere wijze een vervolg krijgt. 'Het gaat om een duurzame economische ontwikkeling. Ik blijf er voor gaan.'



Carry Abbenhues in gesprek met een starter

Succes Startkans Twente vertaalt zich in financieel rendement, zelfvertrouwen en uitstraling

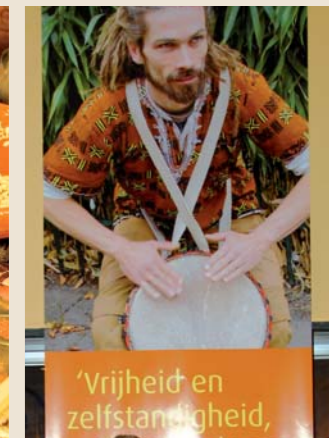
Het succes van het project Startkans Twente laat zich makkelijk én overtuigend vertalen in financiële cijfers. Als mensen geen beroep meer hoeven te doen op een uitkering, maar als zelfstandig ondernemer in hun onderhoud kunnen voorzien, scheelt dat de overheid uiteraard geld. Veel geld, zo blijkt uit een eenvoudig rekensommetje.

Gedurende tweeëneenhalf jaar zijn via Startkans inmiddels 303 mensen als ondernemer aan de slag gegaan. Dat leidt tot een besparing van zo'n tien miljoen euro aan uitkeringsgelden per jaar. Als Startkans straks de 500 startende ondernemers haalt – en dat is niet ondenkbaar – betekent dat een besparing van zo'n 16,5 miljoen euro per jaar. Afgezet tegen de kosten van het project – 1,5 miljoen euro – betekent dat dus een bijzonder hoog rendement (700%!). Met andere woorden, zoals tijdens de slotconferentie werd opgemerkt: met Startkans zit je voor een dubbeltje op de eerste rang...

Het rendement van het project zit 'm echter niet alleen in financiële cijfers, zo benadrukten verschillende sprekers. Als iemand zich uit een uitkerings situatie weet te werken door een levensvatbaar bedrijf op te zetten, geeft dat enorm veel zelfvertrouwen. En dat heeft ook weer uitstraling op de directe omgeving. Anderen kunnen er immers een voorbeeld in zien dat het wel degelijk mogelijk is om zelf iets op te bouwen.

Starters presenteerden zich op startersmarkt

Onderdeel van de slotconferentie van het project Startkans was ook een startersmarkt, waarop zo'n twaalf pas gestarte ondernemers zich presenteerden. Onder hen Anna Grigoryan van Anna's Cakes. Zoals die naam al aangeeft, tracteerde ze de bezoekers op overheerlijke én bovenal prachtig gedecoreerde taarten en gebakjes. Wilt u voor een feest of plechtigheid een unieke taart die speciaal gemaakt en gedecoreerd is voor die gelegenheid, dan moet u bij Anna zijn. U vindt haar via www.annascakes.nl.



Er waren meer bijzondere, nieuwe producten te bewonderen op de startersmarkt, waarmee nog eens de woorden van gedeputeerde Carry Abbenhues werden bevestigd dat starters veelal een impuls voor innovatie betekenen.

Doodgewone zaak

Zo presenteerde Renate Rolefes een opmerkelijke activiteit waarmee zij sinds juli dit jaar aan de weg timmert: kleurrijk beschilderde grafkisten. 'Doodgewone zaak' heet haar bedrijf. Ze speelt hiermee in op de trend om begrafenissen een persoonlijke tint mee te geven. Ook schildert ze urnen, schildert ze

portretten van dierbaren en maakt ze schilderijen waarin de as van een overledene is verwerkt. Meer informatie vindt u op www.doodgewonezaak.nl en www.kinderuitvaartkistjes.eu.

De hapjes bij de borrel na afloop van de conferentie werden eveneens verzorgd door diverse startende ondernemers, onder wie Hilde Klaassens. Ze feteerde op smakvolle en verrassende hapjes waarin oosterse, mediterrane, Marokkaanse, Turkse en Mexicaanse invloeden waren verwerkt. 'Wereldhapjes' heet haar bedrijf dan ook, dat voor zowel particulieren als bedrijven feestjes kan opluisteren. U kunt zelf de sfeer aangeven waarin u de hapjes wilt hebben. Zie ook www.wereldhapjes.nl.



Duidelijk effect van ontwikkeling selectietool

In het project Startkans is een tool ontwikkeld om mensen te selecteren op onder meer hun kans van slagen als zelfstandig ondernemer. Belangrijke factoren hierbij zijn kennis en opleiding, ervaring, contacten (netwerk), persoonlijke instelling en (potentiële) ondernemersvaardigheden.

Toen het project van start ging in 2005, was dit tool echter nog in ontwikkeling. Dat het zin heeft gehad zo'n tool te ontwikkelen en toe te passen voor 'selectie bij de poort', dus in een vroeg stadium,

wordt bewezen door de cijfers. Bij de aanmeldingen in de fase waarin het tool nog niet beschikbaar was, betrof de uitval 30%. Ruim één op de drie deelnemers viel dus na verloop van tijd af. Toen het tool eenmaal gereed was en werd ingezet, betrof dit aantal nog maar 15%, oftewel nog minder dan één op de zeven.

Overigens heeft de helft van de afvallers inmiddels een baan gevonden in loondienst.

Nadja creëert haar eigen werk!

In mei 2006 kwam Nadja voor het eerst bij Startkans. Ze ontvouwde haar plan om mobiele kapper te worden. Ze had al een berekening gemaakt van wat zij zou gaan verdienen. Helaas was ze eraan voorbijgegaan dat omzet nog geen winst is. Er is toen samen een ondernemingsplan opgesteld om te kijken of alles haalbaar was en om de uitkeringsinstantie te overtuigen dat zij met behoud van uitkering zou mogen starten. Door persoonlijke problemen tijdens dit traject blies ze het verhaal af. Maar in mei 2007 meldde ze

zich weer. Ze wilde graag doorgaan met een gewijzigd idee: bij haar in de buurt ging een kapsalon weg, zij kon het pand overnemen. De financiën had ze al geregeld. In oktober is ze hier voortvarend van start gegaan. Veel klanten van de vorige salon komen nu ook bij haar, zodat ze meteen al op enige omzet kan rekenen. De salon ziet er geweldig uit en heeft een allure die ook de klanten aanspreekt. Nadja, veel succes!



CIJFERS EN DATA

Per 15 november 2007

Project Startkans



KERNGEGEVENS PROJECT STARTKANS EQC2004/0015 per 15 nov. 2007

Aanleiding project Startkans:

- Opgedane ervaring uit het vorige Equalproject met name ten aanzien van:
- Gemis aan kennis ondernemerschap bij consulent/intake gemeenten UWV, CWI
- Als gevolg daarvan werden veel ook niet geschikte kandidaten doorverwezen,
- Mensen met een achterstand missen veelal actuele kennis, ervaring en netwerken,
- Meer dan 40% van de starters is binnen 5 jaar na start gestopt.(bron: KvK)

Nieuwe te ontwikkelen elementen in dit project:

- Voorlichting aan intakers over zelfstandig ondernemerschap en hoe deze te herkennen bij de cliënten,
- Ontwikkelen Tool(hulpmiddel bij voorselectie) ook als formatie voor adviseurs
- Nieuwe assessmentmethodiek zelfstandig ondernemerschap (sterkte/zwakte) en op basis daarvan (deel)opleiding op maat,
- Stageplaatsen voor deelnemers,
- Mentoring door oud ondernemers gedurende 1 jaar na de start.
- Digitaal deelnemervolgsysteem

Project doelstellingen en aantallen vanaf start, 25-7-2005, tot 15 november 2007:

- Doelgroep project: jongeren, ouderen vrouwen en allochtonen
- Geraamd aantal projectdeelnem(st)ers in aanvraag: 225
- Eigen aanvullende doelstelling: ten minste 100 gestarte bedrijven.
- Bestaande populatie 2005, '06 en 2007 Twentse gemeenten, UWV en CWI
- Meetperiode van 1 augustus 2005 tot 15 november 2007
- Definitie starter is hij/zij die met een eigen onderneming feitelijk gestart is
- Vergelijk naar aantal projectdeelnemers en gestarte ondernemingen

Projectaantallen/kengetallen:

- . Projectbudget ca. € 2,5 miljoen, tot 15 november gebruikt € 1, 540.000,-
- . Totaal aantal aanmeldingen gedurende projectperiode: 1.588
- Werkelijk aantal projectdeelnem(st)ers gedurende de meetperiode: 1.446(*)(**)
- Werkelijk aantal gestarte bedrijven gedurende de meetperiode: 302(*)
- Aantal uitvallers gedurende meetperiode: 313(*)
- Aantal uren starteradviseurs incl. overheaduren ca. 14.226

(*)aantallen op basis van het (digitale) deelnemervolgsysteem per 16-11-2007

(**) na eerste intakegesprek tot en met de start

Kosten:

Totale projectkosten tot 15 nov. 2007 ca. € 1.540.000,- waarvan:

- Exploitatiekostenadvisering, incl. loonkosten,huisvesting, overhead e.d.€ 705.200,-
- Overige (ontwikkel)kosten project, incl. overhead, transnationaal ca. € 730.600,-
- Waarvan aan assessment, stage en mentorschapkosten ca. € 104.200,-
- Baten:
 - Direct:
 - Bespaarde uitkeringen, bruto, incl. vakantie e.d., gem. uren consulent p.p. en exclusief bijzondere bijstand, re-integratie kosten e.d.
 - UWV70% van gem. inkomen Nederland, max. 2 jaar, nadien WWB



Indirect:

- Individuele meer- en eigenwaarde, etc.

Projectstart en einddata

- Ontvangst beschikking project 27 juli 2005
- Start ROZ 9 januari 2006, Start SNOR 26 juli 2005.
- Einddatum project 31 december 2007

De belangrijkste algemene kengetallen van 25 juli 2005 tot 15 november 2007:

A. Algemeen: Data

Instroom, in % van totaal, (1.446 = 100) doorverwezen vanuit:

Gemeenten Almelo, Enschede en Hengelo	35 %
UWV	30 %
Adviesinstanties rechtstreeks	28 %
Overige gemeenten	4 %
Diverse doorverwijzing	3 %
Totaal:	100 %

A.2 Instroom deelnemers (totaal 1.446 = 100)/ Nederland totaal starters(bron = KvK)

Vrouwen ca 30%	Ca. 30 %
Mannen ca. 70%	Ca. 70%
Waarvan:	
- Jongere: 8%	Ca. 12 %
- Allochtonen: 32%	Ca. 19 %
- 50+ : 15 %	Ca. 8 %

A.3 Instroom naar inkomenssituatie(totaal 1.446 = 100)

Geen inkomen	5 %	WW	35 %
WAO	7 %	WWB	32 %
Ex. Loondienst	13 %	Overige	8 %

A. 4 Uitvallers in % van uitval (313 = 100) voor en na invoering tool en voorlichting

Percentage uitvallers na intakegesprek en voor de invoering van tool ed. : ca. 28,9
Percentage uitvallers ,, ,, 2007 (na introductie tool en voorlichting: ca. 15,8
Percentage uitvallers van deelnemerstotaal gedurende totale projectlooptijd: ca. 21,0

A 5.Waar zijn de tussentijdse uitvallers heengegaan?

Tussentijdse uitvallers, gedefinieerd naar uitstroomdoel:(totaal 313)

- Loondienst:	ca. 48 %
- Elders/onbekend:	ca. 18 %
- Terugval	ca. 34 %
- Totaal:	100 %

A.6 Aantal starters gedurende de projectperiode

		In % van totaal deelnemers
Gestart :	302	ca. 21%
Gereed om te starten, maar nog niet gestart:	154	ca. 11%

Aantal starters, 302, in totaal starters Twente in 2,5 jaar = ca. 10% (bron: KvK)



A.7 Gestarte ondernemers naar inkomenssituatie in percentage van totaal (302 = 100)

Ex. Loondienst	12 %
WAO	6 %
WW	45 %
WWB	19 %
Geen inkomen	5 %
Onbekend	13 %
Totaal:	<u>100 %</u>

A.8 Stand van zaken in % deelnemers totale project per 15-11-2007 (1446 = 100)

Intake	15 %
Opleiding	11 %
Begeleiding	31 %
Gestart	21 %
Uitval	<u>22 %</u>
Totaal: _____	<u>100 %</u>

9.A Uitval na de start tot 15 november 2007 (302 = 100)

1 ^e jaar van juli '05 tot juli '06	2
2 ^e jaar van augustus '06 tot 15 november 2007	<u>3</u>
Totaal:	<u>5</u> = > 2%

Uitvalpercentage Nederland starters na ca, 3 jaar: ca. 18% (Bron KvK)
5 jaar ca. 40%

Terugval uit zelfstandigheid: WW ca. 20% WWB ca. 25%
(Bron SEO Economisch. Onderzoek)

B. financieel:

Voorbehoud cijfers, momentopname. Nota's declaraties e.d. die nog onderweg zijn e.d.
Vermelde bedragen zijn inclusief BTW en afgerond.

B 1 Uren

Totaal **uren** advisering en overhead

Totaal uren advisering, incl. overhead	Uren per deelnemer (1446)	Uren per gestarte onderneming (302)
14.266	Ca. 10	Ca. 47

B.2 Kosten

Totale projectkosten per deelnemer en gestarte onderneming

Totale kosten	Per deelnemer (= 1446)	Per gestarte onderneming (= 302)
€ 1.540.000,-	€ 1.065,-	€ 6.000,-

Totale exploitatiekosten **uitsluitend** advisering, incl. personeel, huisvesting, overhead etc.

Exploitatiekosten advisering	Per deelnemer (= 1446)	Per gestarte onderneming
.€ 705.200,-	€ 485,-	€ 2.335,-



totale kosten advisering, **inclusief extra** inzet mentoring, stage en ROC

Kosten advisering + mentoring, ROC en stage	Per deelnemer (= 1446)	Per gestarte onderneming (= 302)
€ 809.400,-	€ 560,-	€ 2.860,- (1)

(1) Gemiddelde kosten re-integratieproject Nederland ca. € 3.150,-

Gemiddeld scoringspercentage 1 jaar na re-integratie in Nederland ca. 18

((Bron SEO onderzoek)

B 3 vergelijk kosten aantal gestarte bedrijven andere Equal ondernemers projecten

Totale projectkosten per gestarte onderneming

Equal Brabant	Equal in Flevoland	Startkans
ca. € 19.600,-	Ca. € 30.500,-	Ca. € 6.000,-
Aantal starters: 51	Aantal starters: 9	Aantal starters: 302

(Bron: bureau Duintop/Agentschap SZW)

B.4 Indicatieve raming **directe** besparingen

AANNAMES:

a. Rekenperiode: Veiligheidshalve 3 jaar

b. in geval WWB:

- bruto jaarinkomen incl. vakantiegeld,
- inclusief gem. behandeltime/kosten pp. per jaar,
- exclusief re-integratiekosten, bijzondere bijstand, kinderbijslag e.d.

c) in geval UWV:

- 70% van het gemiddelde inkomen in Nederland, incl. vakantiegeld e.d.
- inclusief bemiddeling en uitkeringkosten
- na maximaal 2 jaar WWB

d) Verhouding UWV/WWB 50% respectievelijk 40% EN 10% onbekend(weggelaten)

e) na 3 jaar is er een uitval van ca. 20 % (Bij project raming ca 10%)

Geraamde besparing in ca. 3 jaar na de start bij 302 starters:

minimaal ca. € 10.000.000,-

Geraamde besparing in ruim 3 jaar bij ca. 500 starters:

ca. € 16,500.000,-

Gemiddeld rendement re-integratie in Nederland (baten minus kosten)

WWB	WW	WAO	Gem. Nederland	Startkans
36 %	85 %	236 %	164 %	560 %

(Bron:SEO/UWV/Project Startkans)

C Prognose tot einde project, met uitloop

Op basis van de totale projectgegevens, en met name die over 2007 alsook rekening houdende met het aantal deelnemers wat in training en opleiding is, kan een redelijke indicatie worden verkregen van de totaal resultaten van het project tot en na einde van het project. Die prognose is als volgt.



Prognose tot/na einddatum 31-12-2007 en uitloop project

Totaal aantal deelnemers gedurende de gehele looptijd

ca. 1.800

Waarvan:

Totaal gestart	ca. 500	28 %
Uitval	ca. 380	21 %

D. Enkele belangrijke conclusies:

Op basis van de projectgegevens vanaf de start tot aan 15 november, kan met inachtneming van de hiervoor vermelde projectdetails en uitgangspunten alsook gelet op het feit dat het project door omstandigheden pas medio 2006 "op stoom" is gekomen alsook het gegeven dat een grote groep deelnemers de komende maanden als ondernemer van start gaan, kan het volgende worden geconcludeerd:

Zelfstendig ondernemerschap was in het verleden veelal een laatste re-integratiemogelijkheid nadat vele van dergelijke trajecten al waren gevolgd. Dank zij de voorlichting, de ontwikkelde tool, de intensieve samenwerking en een uitstekende gegevensuitwisseling is, mede dank zij dit project en de ontwikkelde methoden en werkwijze, daar een goede verbetering in gekomen. Zelfstendig ondernemerschap is nu bij de projectpartners, gemeenten, UWV en CWI een belangrijke vorm van re-integratie.

INSTROOM:

- Wijkt af van landelijk gemiddelde cijfers,
- T.o.v. starters Nederland zijn de projectdoelgroepen beter vertegenwoordigd.
- Relatief veel toestroom vanuit UWV
- m.n. ouderen en allochtonen in sterke mate vertegenwoordigd.

UITVAL TUSSENTIJDEN EN NA START

- Veel tussentijdse uitstroom naar loondienstfunctie
- Elders/onbekend (18%) weet nog niet of € financieringsprobleem
- Uitvalpercentage, < 20% Dank zij opgedane ervaring en -uitwisseling, voorlichting en tool, uitval % lager dan bij aanvang % veel lager dan landelijk gemiddeld, zowel bij starters alsook i.g.v. uitkering
- Projectdoelstelling uitval < 20% is behaald

START EN EINDE PROJECT

- Project pas laat "op stoom" (aanvang 2006)
- Werkwijze nu efficiënt. Vandaag al 328 starters
- Raming na afloop ca. 500 starters (14% starters Twente)
- Verhoudingsgewijs veel UWV starters
- Ca. 1/3 deel instroom start een eigen onderneming

KOSTEN

- T.o.v. andere Equalprojecten kosten Startkans veel lager
- Ook lager dan gem. re-integratietraject NL (€ 3.150,-)
- Het uitgebreide adviestraject, incl. ROC, mentoring e.d.
€ 2.860,- ofwel ca. 3 maanden uitkering!!



BESPARINGEN EN RENDEMENT

- Besparing uitkeringen tot 15/11/07 ca. **€ 10.000.000,-**
- Besparing uitkeringen bij 500 starters ca. **€ 16.500.000,-**
- Rendement project zeer hoog i.v.t. soortgelijke projecten
- Goede re-integratiemogelijkheid, relatief goedkoop, lage uitval, aanzienlijke besparingen.

Voor nadere informatie:
Gemeente Almelo
Afdeling Economische Zaken
E.W.J. Janssen
e.janssen@almelo.nl
0546 541190



Bijlage startnotitie project Startkans

Nota aan B&W van Almelo

Almelo, 10 oktober 2005

Afdeling/team/teamonderdeel: SEZ/EWB/EZ
Programma('s):3 werken; MOP, startende ondernemers. GSB II, ondernemers/opleidingen Vergroten faciliteiten starters
Ontworpen door: E.W.J.Janssen Telefoonnr.: 1190 Registratienummer: 2005/32842
Initiatiefnota: Ja

Gewenste datum B&W: oktober 2005
Openbaar: Ja

Kopie nota excl. bijlage(n) aan:
Kopie nota incl. bijlage(n) aan: H. Nij Bijvank, J. Spruit, J. Vreeling, F. Jonker,

B	C
---	---

PARAFEN	Afdelingshoofd: H. Nij Bijvank
	Programmamanager: W. Kloppenburg
	Dir.: J. Haarhuis
Burg.:	
Weth.: van Broekhoven	
Weth.:	
Weth.:	
Secr.:	

Raad:	Gewenste datum: Zo spoedig mogelijk
-------	--

Onderwerp: Uitvoering Equalproject Startkans, actie 2 en 3

Collegebesluit:

- De raad voor te stellen over te gaan tot het opzetten en uitvoeren van het ca 2,5 jaar durende Equalproject Startkans, met een totale omvang van € 2.512.580,- onder voorbehoud dat de totale cofinanciering door derden ad €1.256.290,- wordt gerealiseerd,
- Het door Almelo te financieren deel daarvan ad € 390.908,- te dekken als in de toelichting van deze nota is aangegeven,
- De beleidsadviescommissie voor economie en werkgelegenheid te horen,
- De uitvoering van het project Startkans aan het team EZ op te dragen, alsook de gehele coördinatie daarvan, een en ander als hierna in de toelichting aangegeven.

A. Samenvatting van de toelichting

In aansluiting op de uitvoering van het vorige Equalproject Startklaar dat eind 2004 werd afgerond is er voor de uitvoering van het project Startkans door Almelo een ESF/Equal subsidie aangevraagd en deze aanvraag is gehonoreerd met een toekenning van €1.256.290,-

(zie bijgevoegde beschikking)

Deze gelden zijn in het bijzonder bedoeld om:

- *Mensen met een achterstand op de arbeidsmarkt te helpen met het opzetten en gaan exploiteren van een eigen onderneming,*
- *Nieuwe vaardigheden en technieken te ontwikkelen om voormelde doelgroep nog beter te kunnen begeleiden naar het zelfstandig ondernem(st)ersschap,*
- *In samenwerking met een drietal Europese partners, woonachtig in Spanje, Italië en Tsjechië, elkaar te ondersteunen en ervaring uit te wisselen op het gebied van startende ondernemingen en methodieken.*

Bedoeld project wordt vanaf september 2005 tot en met 31 december 2007 in Twente uitgevoerd dan wel begeleid door de navolgende partijen te weten; de provincie Overijssel, Het ROC van Twente, de steden Hengelo, Enschede en Almelo, het RPA, de TIB en de SNOR. Deze partijen zijn tevens lid van de stuurgroep van het project.

De steden Hengelo en Enschede zijn door middel van een openbare aanbesteding doende om een uitvoerende adviesinstantie te kiezen die ook zal deelnemen in het project.

De belangrijkste doelstelling is het begeleiden van mensen met een achterstand tot de arbeidsmarkt naar het zelfstandig ondernemerschap en het verbeteren van methodieken daartoe. Volgens de raming zullen daar in Twente ca 200 personen gebruik van gaan maken.

De vereiste cofinanciering ad. € 1.256.290,- wordt door de provincie, de drie vermelde Twentse steden en het ROC van Twente ingebracht. Het aandeel voor Almelo is daarin ca. € 390.918,- dit aandeel kan worden gefinancierd door de inbreng van eigen middelen ca. 1.500 en de bestaande financiering van de SNOR voor de betreffende jaren.

Het uitvoerende management en de totale coördinatie is door middel van een Europese aanbesteding gegund aan Eurocon BV een in Losser gevestigd en gespecialiseerd bedrijf in het managen van Equalprojecten als het onderhavige.

De financiële projectadministratie wordt door de gemeente Almelo verzorgd. Daarvoor is een Equal subsidie verkregen van ca. € 50,000,- De project c.q. eindverantwoordelijke is de gemeente Almelo. Evenals bij het vorige project als voormeld, wordt de uitvoering aan het team EZ opgedragen.

1. Aanvullende toelichting:

In aansluiting op het vorige project heeft de gemeente Almelo, in casu het team Economische Zaken, samen met de gemeenten Hengelo en Enschede, alsook het ROC van Twente, de Twentse Ideeën Bank (TIB), het RPA en de provincie Overijssel het initiatief genomen voor het opzetten van een Twents project dat bedoeld is om mensen met een achterstand extra te stimuleren en begeleiden bij het opzetten van een eigen onderneming c.q. hen behulpzaam te zijn op weg naar het zelfstandig ondernemerschap.

Daarnaast hebben voormelde partijen de verplichting op zich genomen om een aantal nieuwe beleidsinstrumenten te ontwikkelen waardoor de deelnemende partners in staat zullen zijn om de doelgroep, mensen met een achterstand tot de arbeidsmarkt nog beter te kunnen begeleiden naar het zelfstandig ondernemerschap. Dit, het ontwikkelen van nieuwe methodieken en het wegwerken van achterstanden, (Equal = gelijkstelling) is overigens een verplichting, opgelegd vanuit de EU om voor een Equal subsidie in aanmerking te kunnen komen.

Omdat het hier een Europese subsidie betreft dient er ook een transnationaal element aan het project verbonden te zijn. Daartoe worden de volgende partners, welke overigens een soortgelijk project uitvoeren, gecontracteerd; in Spanje de regio Cadiz met het project Impertus, Tsjechië, de plaats Librece, met het project Medial en Italië, de regio Odine, met het project Solaris.

Om dit ook financieel mogelijk te maken heeft het team Economische Zaken aanvang 2005 een Europese Equalsubsidie aangevraagd. Deze aanvraag is gehonoreerd en voor de uitvoering van dit project is een beschikking ontvangen van €1.256.290,- De cofinanciering daarvan, waarover later meer, wordt door bedoelde partijen ingebracht. Daartoe hebben zij een overeenkomst gesloten.

De hoofddoelstelling van het hier bedoelde Equalproject, genaamd Startkans, is:

Het bevorderen van de instroom in het startersadviesproject onder niet werkende werkzoekenden uit de groepen jongeren, ouderen, vrouwen en allochtonen, alsmede het ontwikkelen van een nog professionelere en flexibel werkende regionale starteradviesstructuur alsook het ontwikkelen van op deze doelgroep toegespitste adviesmethoden, methodieken en diensten.

Deze hoofddoelstelling wordt gedurende de looptijd van het project uitgewerkt in de volgende subdoelstellingen en activiteiten.

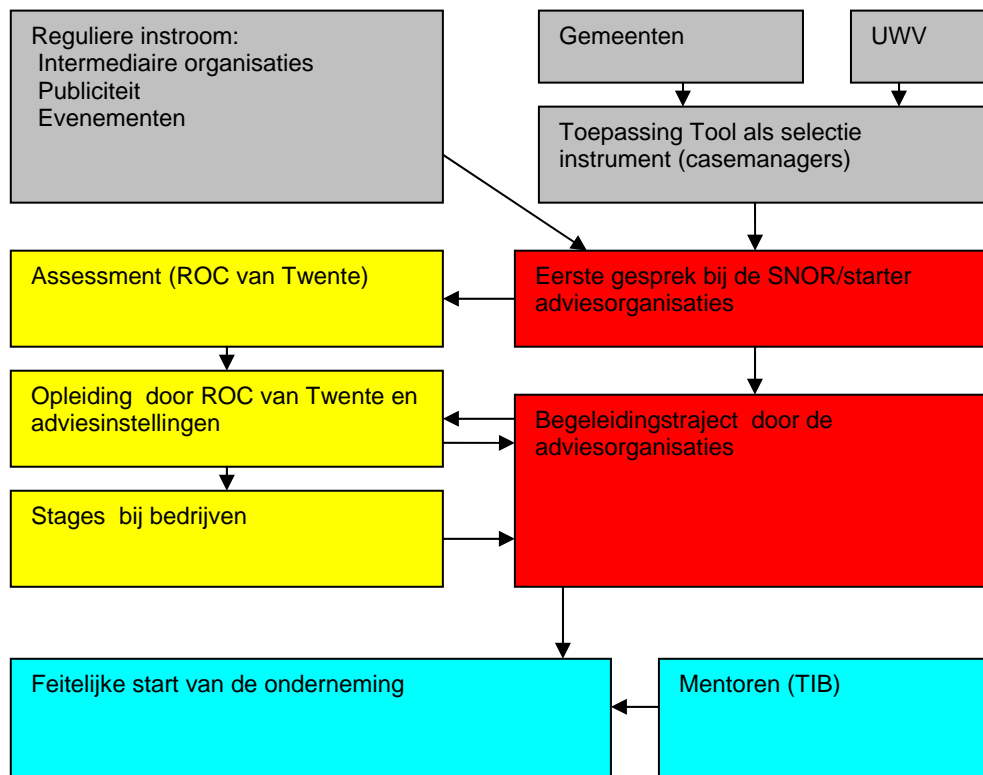
- Het bevorderen van het bewustzijn onder betrokken gemeenten, UWV en CWI over de mogelijkheden voor de doelgroep van ondernemerschap.
- Het ontwikkelen en toepassen van hulpmiddelen waarmee voormelde deelnemers kunnen beoordelen of het perspectief van ondernemerschap een verantwoord perspectief kan bieden aan de deelnem(st)ers,
- Het ontwikkelen van een op de doelgroep toegespitst assessment, een opleiding op maat alsook een stagemethodiek,
- Het ontwikkelen en aanpassen van de (bestaande) adviesmethodiek voor deze doelgroep,
- Het ontwikkelen en toepassen van een mentor/coach systeem voor begeleiding na de start van de onderneming.

Naast het ontwikkelen van de hiervoor vermelde projectonderdelen zal met name getracht worden om een grotere instroom en een meer op maat ontwikkeld regionaal georiënteerd starters begeleidingsstelsel op te zetten waardoor de kans van slagen van de deelnem(st)ers aanmerkelijk kan worden vergroot en de slaagkans van de onderneming op termijn zal worden verbeterd.

Het onderstaande schema geeft weer op welke wijze bedoeld project in Twente zal worden uitgevoerd, c.q. de voor de deelnemers te bewandelen weg.

De in onderstaand schema aangegeven kleuren corresponderen met de kleuren als vermeld in de projectplanning die hierna staat vermeld.

Projectschema Equalproject Startkans



De Organisatie.

Algeheel

Evenals bij het vorige Equalproject is de centrale uitvoering en coördinatie van dit project in handen van het team Economische Zaken, in casu dhr. E.W.J. Janssen. Dit is ook in de werkplanning opgenomen. De financiële verslaglegging en controle wordt verzorgd door de afdeling FID. van onze gemeente.

Voor wat betreft de in Twente uit te voeren project activiteiten en ontwikkelingen is door de deelnemende partijen als voormeld gekozen voor de volgende opzet.

A. Stuurgroep

Het project wordt aangestuurd vanuit een stuurgroep waarin de partners als hiervoor vermeld zitting hebben. Zij houden 4 a 5 maal per jaar een overlegvergadering waarin met name de hoofdzaken en de voortgang van het project worden besproken.

B. Werkgroep

In de werkgroep hebben uitvoerende leden zitting. Deze werkgroep wordt voorgezeten door de externe projectmanager. De voornaamste taak van deze werkgroep is het coördineren en feitelijk uitvoeren van de werkzaamheden als omschreven in de projectofferte.

Projectplanning

De tot nu toe gehanteerde projectplanning voor het project is in hoofdzaak als volgt.

Jaar	2005			2006			2007			2008											
Maand	7	8	9	10	11	12	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2	
Actie 2																					
Ontwikkelen tool	x	x	x	x	x	x	x														
Training intermediaire doelgroep						x	x	x	x	x	x	x	x	x	x						
Toepassen tool									x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
Ontwikkeling assessment	x	x	x	x	x	x	x	x	x												
Assessment				x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
Ontwikkeling opleiding		x	x	x	x	x	x	x	x	x	x										
Opleiding				x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
Stages								x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
Ontwikkeling begeleiding	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
Begeleiding	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
Coach/mentoren							x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
Actie 3																					
Disseminatie																					
Mainstreaming																					
TCA																					
Training system staff	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x											
Training system target groups							x	x	x	x	x	x	x	x	x						
Advice methods							x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
Mentor systems							x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
Business Women																x	x	x	x	x	x
Final report																x	x	x	x	x	x
Book																					
Projectmanagement																					
On going evaluatie				x			x			x						x				x	x
Ex post evaluatie																				x	x
Kwartaalrapportages				x						x											
Jaarrapportage							x	x								x	x				
Eindrapportage																					

De in de planning gebezigde kleuren komen overeen met die uit het project uitvoeringschema als hiervoor vermeld.

Het tweede in de planning vermelde blok, genaamd Transnational Cooperation Agreement, afgekort TCA, heeft betrekking op de verplichte activiteiten in het buitenlands, samen met onze partners als voormeld.

3. Toelichting middelenconsequenties/overleg met betrokken stafafdeling:

Toelichting op de van toepassing zijnde middelenconsequenties (in rechter kolom aankruisen of overleg is gevoerd met de betrokken stafafdeling(en):																					
<p>3.1. Strategisch beleid (Collegeprogramma/MOP): thema 3, Werken, de onderdelen; vergroten faciliteiten starters alsook in het MOP, startende ondernemers en het GSB II, ondernemers/opleidingen.</p>	Ja																				
<p>3.2. Juridische gevolgen: Mits voldaan wordt aan het gestelde in de Equal subsidieovereenkomst, geen.</p>																					
<p>3.3. Financiële gevolgen (incl. wijze van financiële dekking): In de bijlage van deze nota is de financiële planning van het gehele project opgenomen. Bij beschikking is het geplande projectbedrag gecorrigeerd en wel tot een totaal subsidiabel projectbedrag van € 2.512.580,- Het door de deelnemende partijen te financieren aandeel daarin, groot € 1.256.290,- wordt als volgt voorzien.</p> <p><u>Kosten totale project</u> € 2.512.580,-</p> <p><u>Te financieren door(1)</u></p> <table> <tr> <td>Provincie Overijssel</td> <td>€ 198.500,-</td> </tr> <tr> <td>Het ROC van Twente</td> <td>€ 74.636,-</td> </tr> <tr> <td>Gemeente Almelo</td> <td>€ 390.918,-</td> </tr> <tr> <td>Gemeente Enschede</td> <td>€ 296.223,-</td> </tr> <tr> <td>Gemeente Hengelo</td> <td>€ 296.013,-</td> </tr> <tr> <td>Equal subsidie</td> <td>€ 1.256.290,-</td> </tr> <tr> <td>Totaal</td> <td>€ 2.512.580,-</td> </tr> </table> <p>In het Almelose aandeel kan als volgt worden voorzien.</p> <p><u>Aandeel gemeente Almelo</u> € 390.918,-</p> <p>Als volgt te dekken:</p> <table> <tr> <td>Mensuren</td> <td>€ 75.000,-</td> </tr> <tr> <td>Bijdrage aan de SNOR</td> <td>€ 315.918,- (2)</td> </tr> <tr> <td>Totaal</td> <td>€ 390.918,-</td> </tr> </table> <p>Noot: 1 Voor alle hier vermelde bedragen zijn door bestuurders getekende verklaringen van deelname en financiering voorhanden. 2 In feite is er voor Almelo dekking voldoende. De looptijd van het project is meer dan 2 jaar en in feite zou dan de bijdrage aan de SNOR voor die periode kunnen worden opgenomen, zijnde ca. € 475.000,- Om moverende redenen is dat niet gedaan. Mocht t.z.t. onverhoopt blijken dat zulks aan de orde is dan kan dat alsnog geschieden.</p>	Provincie Overijssel	€ 198.500,-	Het ROC van Twente	€ 74.636,-	Gemeente Almelo	€ 390.918,-	Gemeente Enschede	€ 296.223,-	Gemeente Hengelo	€ 296.013,-	Equal subsidie	€ 1.256.290,-	Totaal	€ 2.512.580,-	Mensuren	€ 75.000,-	Bijdrage aan de SNOR	€ 315.918,- (2)	Totaal	€ 390.918,-	
Provincie Overijssel	€ 198.500,-																				
Het ROC van Twente	€ 74.636,-																				
Gemeente Almelo	€ 390.918,-																				
Gemeente Enschede	€ 296.223,-																				
Gemeente Hengelo	€ 296.013,-																				
Equal subsidie	€ 1.256.290,-																				
Totaal	€ 2.512.580,-																				
Mensuren	€ 75.000,-																				
Bijdrage aan de SNOR	€ 315.918,- (2)																				
Totaal	€ 390.918,-																				
<p>3.4. Facilitaire gevolgen:</p>	Geen																				
<p>3.5. Personele en organisatorische gevolgen: In aanvang zijn er een aantal case-managers van het team sociale zaken, waaronder uitstroom en BBZ, een relatief beperkt aantal uren mee gemoeid. Zij ontwikkelen samen met afgevaardigden van de andere deelnemers een nieuwe methodiek om mensen die in principe het zelfstandig ondernemerschap (latent) in zich hebben, sneller te ontdekken en beter te begeleiden naar de adviesinstanties, waaronder de SNOR, dan wel het ROC van Twente. Omdat nog niet duidelijk is om hoeveel uur het hier handelt is deze raming als PM opgenomen.</p> <p>Voor de algehele coördinatie en uitvoering van het project zijn ca. 600 uur per jaar geraamd. Het betreft hier een medewerker van het team EZ.</p>	PM 0,8 fte																				

3.6. Informatiseringgevolgen:

Tijdens de uitvoer van het project wordt een bestaand cliënt volgsysteem verder ontwikkeld dat t.z.t. bij de betreffende case-managers moet worden gebruikt. Deze vorm van deelnemersregistratie is niet alleen bij de uitvoering van een Equalproject verplicht, maar komt ook ten goede aan de betreffende begeleid(st)ers van de deelnem(st)ers. Daarnaast biedt het systeem de mogelijkheid om, er van uitgaande dat iedere case-manager aan zijn/haar verplichtingen voldoet, op ieder gewenst moment en per direct, alle relevante project, c.q. statistische informatie te verkrijgen over de alsdan geldende stand van zaken.

4. Communicatie:

Communicatie (in de rechter kolom één of meer van onderstaande mogelijkheden aankruisen)

<i>Eén week niet openbaar i.v.m. berichten betrokkenen</i>	<i>n.v.t.</i>	
<i>Reguliere persconferentie</i>	<i>Is geweest</i>	
<i>Afzonderlijke persconferentie</i>	<i>is geweest</i>	
<i>Begeleidend persbericht</i>	<i>is verzonden</i>	
<i>Communicatieplan bijgevoegd wordt i.s.m. het team communicatie nu opgesteld</i>		
<i>Publicatie in gemeenteadvertentie</i>		
<i>Niet openbaar, omdat...</i>	<i>N.v.t.</i>	

5. Over dit voorstel gehouden overleg en de resultaten daarvan**5.1. Met wie (in rechter kolom aankruisen)**

<i>Interactief met belanghebbenden</i>	X
<i>Met de projectpartners is dat uitvoerig geschied. Aan de uitvoerende wordt binnen enkele weken uitvoerige informatie verstrekt over het project en de te ontwikkelen en te verwachte resultaten.</i>	
<i>Overige externe partners</i>	X
<i>Andere afdelingen (m.u.v. stafafdelingen)</i>	X
<i>Portefeuillehouder(s)</i>	X
<i>Programma-manager</i>	X
<i>CMT</i>	
<i>Overige</i>	

5.2. Resultaten van het gehouden overleg:

Het project dient te worden uitgevoerd in overeenstemming met de voorschriften en richtlijnen voor Equalprojecten dienaangaande.